

Nouveau projet de territoire

5 novembre 2010



Contribution de Daniel OLLIVIER

Les ambitions de la Délégation "Pôle de réflexion territoriale sur le sport"

La dernière réunion du « Pôle de réflexion sur le sport » du 25 octobre a eu le mérite de démontrer que ce thème avait une place essentielle à jouer dans la mise en œuvre du projet de territoire de Nantes Métropole à l'horizon 2030.

L'ambition est grande... mais comme l'affirmait récemment Thierry Violland en charge du projet institutionnel, « le but n'est pas de prévoir le futur mais bien de préparer l'avenir ».

Et là, nous savons bien que dans le domaine qui nous intéresse, l'anticipation n'est pas un vain mot et que la mise en place d'une réelle politique sportive cohérente requiert du temps et parfois aussi quelques moyens financiers.

Toutefois, nous pouvons être optimistes quant à notre influence dès lors que le contexte économique joue favorablement pour intensifier les synergies entre les équipes communales.

L'organisation de nos travaux futurs autour des 3 axes suivants fait, il me semble, consensus auprès des membres de la commission et la chronologie dans le traitement apparaît même logique :

1. Santé et pratique d'une activité physique : inutile d'argumenter pour montrer en quoi cette question devient centrale dans un univers urbain, sédentarisé et dans un contexte fortement anxiogène.

Le sport-loisir est en plein développement et l'accès à des équipements adaptés à cette pratique se pose évidemment au cœur de nos villes. Il est évident que cette question aura des interactions avec

l'urbanisation de nos villes mais aussi avec la problématique de la cohésion sociale que personnellement j'aurais bien vue comme un axe stratégique essentiel.

2. Sport de haut niveau : là encore, il nous faudra apporter des pistes de réflexion sur les relations à développer entre sport de masse et pratique du haut niveau et la question des contreparties des clubs de haut niveau au regard des subventions versées se pose plus que jamais dans un contexte économique difficile.

La fragilité financière des clubs appartenant au haut niveau interroge, tout comme la prise en compte des évolutions de ce que certains appellent aujourd'hui le sport spectacle. Dans un contexte de contraintes budgétaires, les disciplines appartenant au haut niveau se perçoivent aussi comme des concurrentes et il devient très délicat pour elles de trouver des partenaires pérennes. L'éthique sportive est aussi une question centrale et je ne pense pas seulement au dopage. Quelle image doit renvoyer le sport de haut niveau et quelles exigences pouvons-nous avoir dans ce domaine ?...

3. Equipements sportifs : ce thème qui est un peu le « serpent de Loire » est incontournable et il y aura matière à reprendre, avec des éclairages nouveaux, les réflexions déjà tenues sur ce sujet lors des travaux précédents.

Comment gérer à terme l'engouement de certaines disciplines (skate, bmx, foot de salle), très prisées de nos jeunes et qui nécessitent des équipements nouveaux ?...

Comment prétendre à une attractivité internationale sans avoir les équipements qui correspondent aujourd'hui aux cahiers des charges des compétitions internationales ?...

Lors de nos échanges, il y a déjà eu des apports intéressants sur la question de l'accès aux équipements, la culture de la responsabilité (en relation avec le modèle allemand) et l'évolution actuelle des pratiques sportives.

Cette richesse constatée dans les échanges est au cœur de ma contribution, car maintenant que nous avons des axes de travail très structurants, il me semble important que nous puissions nous interroger sur notre méthode de travail.

Comment allons-nous travailler ensemble ?...

Notre commission a produit quelques contributions écrites. Elles devraient être plus nombreuses dès lors que nous serons engagés dans une phase plus active avec une démarche qui favorise les interactions et les pistes d'actions concrètes.

Il a été évoqué l'idée de se rapprocher de l'université, d'établir une coopération avec Rennes, d'inviter les acteurs institutionnels du milieu sportif à venir nous faire partager leur vision, objectifs et difficultés actuelles.

Tout cela me paraît intéressant, dès lors que cela puisse se structurer dans une démarche commune où nous pourrions prioriser nos thèmes et choisir nos invités selon nos besoins d'information.

Mes propositions :

1. Établir un calendrier pour 2010-2011

Il est essentiel que nous puissions organiser notre disponibilité. Certains sont encore en activité professionnelle, d'autres occupent des responsabilités au sein du milieu associatif. L'établissement d'un calendrier ne va pas tout résoudre mais permettra à chacun d'entre nous de s'organiser en conséquence. Être en mesure de partager une ambition commune de mener à bien ce travail passionnant, c'est déjà vouloir fonctionner comme un réel groupe de travail et cela suppose une continuité dans le temps.

2. Se doter d'une méthode de travail

J'ai apprécié la richesse de nos échanges mais il paraît vital pour l'intérêt de la démarche que nous puissions dans l'avenir organiser et structurer les prises de parole. A ce titre, il est intéressant d'analyser les initiatives prises par les autres commissions pour accroître l'interactivité entre les membres de la commission. Je pense notamment aux travaux liés à l'attractivité de Nantes. Pourquoi, ne pas envisager que nous puissions travailler :

- à certains moments en sous-groupe pour stimuler l'expression de tous ou se donner le temps d'approfondir plus facilement certains aspects par une répartition des tâches au sein de la commission.
- à partir d'un ordre du jour qui nous permettrait de structurer nos prises de position, faire si nécessaire des recherches auprès d'organismes compétents (conseils de développement, ...) et récupérer des témoignages.
- Avant de faire appel à des contributions externes, il me semble important de pouvoir, sur chaque axe de progrès, mettre à plat notre propre cadre de référence et identifier, à partir de là, les informations à recueillir et auprès de qui
- Pour clarifier notre propre cadre de référence, je propose que l'on s'appuie sur la méthode proposée pour le projet de territoire : ville utopique, ville redoutée, ville possible... à aborder successivement en fonction de nos 3 axes de travail : santé, sport de haut niveau, équipements.
- Pour canaliser notre production, travailler chacun de nos 3 axes de travail séparément dans un premier temps, il sera toujours possible ensuite de mettre en perspective les interactions.
- Nous pourrions, pour produire des idées, utiliser la technique des post-it avec des sous-groupes de 5 à 6 personnes ; cela développerait une productivité intéressante tout en favorisant une meilleure connaissance mutuelle des membres de la commission
- La fabrication d'un trombinoscope me paraît importante pour favoriser une meilleure appréhension de qui nous sommes, de ce qui nous lie à ce thème : expérience, passion, appartenance à des associations ou réseaux.

Evidemment, cette proposition en appelle beaucoup d'autres... mais il me semble que si nous voulons travailler efficacement ensemble, il est impératif d'investir du temps pour définir comment nous allons pouvoir y parvenir.

En conclusion, je propose dès à présent à nos deux animateurs de Délégation de bien vouloir établir un calendrier pour les mois à venir. Je propose que notre prochaine séance de travail soit consacrée à clarifier notre méthode de travail commune : étapes, calendrier, méthode de travail, conditions de réussite et que nous puissions nous présenter les uns aux autres. Ce serait un investissement utile pour éclairer les contributions à venir de chacun d'entre nous.